

## Capítulo 28

### REPSOL

*Está presente en Brasil desde 1999.  
En octubre de 2010 se crea la sociedad Repsol Sinopec Brasil, siendo en la actualidad una de las mayores compañías energéticas de Latinoamérica con un valor de 17.800 millones de dólares norteamericanos.*

### *“Contribuir al desarrollo sostenible es parte indisociable de nuestras actividades en Brasil”*

Por **Maribel de Luis**

*Directora de Relaciones Internacionales de Repsol*

La presencia de Repsol en Latinoamérica siempre se ha considerado clave en la estrategia de la compañía, convirtiéndose en un foco de especial interés y eje central de sus inversiones. La compañía materializa la nueva etapa de crecimiento, basándose fundamentalmente en sus éxitos exploratorios y en el desarrollo y puesta en producción eficiente de los mismos.

En los últimos años, Repsol ha aumentado significativamente sus esfuerzos en el ámbito de la exploración y ha aprovechado su experiencia técnica para convertirse en una compañía importante en la exploración offshore.

A pesar del evidente impacto de la crisis financiera en la actividad empresarial internacional, Repsol mantuvo, durante 2011, su apuesta firme por el mantenimiento y desarrollo de los principios vectores del Plan Estratégico. Durante este año se realizaron inversiones, de más de 6.000 millones de euros, que hicieron posible el desarrollo de nuevas iniciativas orientadas al cumplimiento de los principales objetivos de negocio de la compañía destacando la actividad exploratoria en Brasil, Bolivia, Noruega o Perú.

Repsol está presente en Brasil desde 1999, fecha en que adquirió la casi totalidad de acciones de la argentina YPF que, a su vez, tenía activos en el país desde 1997. La compañía siempre ha apostado por el gran potencial brasileño, manteniendo el programa de inversiones previsto desde su llegada al país. En 2001, tras una permuta de activos con Petrobras, la compañía pasó a tener el 30% de la Refinería Alberto Pasqualini (REFAP) y el 10% del campo productor offshore Albacora Leste, posicionando a Brasil en 2006 como un país autosuficiente en la producción de petróleo.

La compañía extendió sus estaciones de servicio por todo el territorio brasileño y amplió su presencia a través de la creación de nuevas áreas de negocio. El 1 de octubre de 2010 se realizó un proceso de ampliación de capital, suscrito en su totalidad por la compañía china Sinopec, creándose la nueva sociedad Repsol Sinopec Brasil.

La compañía, creada para desarrollar conjuntamente los proyectos de exploración y producción que Repsol poseía en Brasil, es en la actualidad una de las mayores compañías energéticas de Latinoamérica, con un valor de 17.800 millones de dólares norteamericanos. Repsol posee el 60% del capital social y Sinopec el 40% restante.

La transacción puso en valor el éxito de la actividad exploratoria realizada por Repsol en Brasil durante los últimos años. El offshore brasileño es una de las mayores áreas de crecimiento en reservas de hidrocarburos del mundo. El acuerdo alcanzado entre Repsol y Sinopec muestra el gran interés internacional por el momento histórico que atraviesa Brasil, particularmente por la actividad en el presalino de Santos, liderado por Petrobrás.

Tras la formación de Repsol Sinopec Brasil se constató que los mayores éxitos de la compañía en este país se centraban en el "upstream", un área que requiere grandes inversiones para desarrollarse y para poder participar en las futuras subastas de licencias de exploración y producción.

En cuanto al refinio y la comercialización de productos derivados, aunque la red de estaciones de servicio fue creciendo paulatinamente, no suponían un peso significativo en el mercado frente al principal competidor en Brasil, por lo que se decidió su venta al no representar un objetivo prioritario en el Plan Estratégico de Repsol Sinopec Brasil.

Asimismo, tanto el negocio de lubricantes, en el que la compañía logró establecer colaboraciones con algunas compañías importantes, como las actividades ligadas al gas licuado de petróleo (GLP), se decidieron abandonar para concentrar todos los esfuerzos y dar prioridad al negocio del "upstream".

En la actualidad, la empresa concentra todas sus actividades en Brasil en el sector de Exploración y Producción, ocupando una posición estratégica en las zonas de mayor potencial del Presal brasileño.

La cartera de activos de Repsol Sinopec Brasil incluye un campo productor (Albacora Leste), dos campos en desarrollo (Sapinhoá y Piracucá), un bloque de evaluación (BM-S-9: Carioca) y 12 bloques exploratorios de gran potencial, siendo el operador en cinco de ellos.

Las reservas de hidrocarburos de las Cuencas de Campos, Santos y Espírito Santos han aumentado el perfil energético del Brasil de acuerdo con las estimaciones oficiales. Dicha zona ha sido considerada como una de las áreas de mayor crecimiento y potencial para los próximos años.

Desde la creación de Repsol Sinopec Brasil se han producido importantes éxitos exploratorios. En enero de 2011, Repsol Sinopec y sus socios Petrobras y BG Group realizaron

un descubrimiento de petróleo de buena calidad en aguas ultra profundas de la Cuenca de Santos, en el Presal brasileño, en el pozo Carioca Nordeste del bloque BM-S-9.

A finales de junio, Repsol Sinopec Brasil y sus socios Statoil y Petrobrás anunciaron el descubrimiento de petróleo de buena calidad en el pozo exploratorio Gávea, en el Presal de la Cuenca de Campos. A principios de noviembre, se comunicó que Repsol Sinopec Brasil y Petrobras habían realizado un descubrimiento offshore de gas en el Postsal brasileño, en el pozo Malombe, en la Cuenca de Espírito Santo, a una profundidad de 2.600 metros.

En diciembre de 2011, Repsol Sinopec Brasil comunicó que el consorcio exploratorio del Bloque BM-S-9, formado por Petrobras (operador), Repsol Sinopec Brasil y BG Group, habían presentado a la *Agencia Nacional de Petróleo* (ANP) la Declaración de Comercialidad de la acumulación de petróleo y gas en el área de Guará, en el campo Sapinhoá de la Cuenca de Santos, considerándose uno de los mayores campos de Brasil, formado por crudo de buena calidad (30° API).

En febrero de 2012, Repsol Sinopec Brasil realizó un nuevo descubrimiento de petróleo en las aguas profundas en el pozo Pão de Açúcar, de la Cuenca de Campos. Se encontraron dos acumulaciones de hidrocarburos, con una altura total de 500 metros, una de las más altas conocidas hasta ahora en Brasil. El descubrimiento, localizado en el Bloque BM-C-33, del cual es operadora, corrobora el elevado potencial de la Cuenca de Campos, que podría confirmar la existencia de un gran núcleo de hidrocarburos, similar al existente en la Cuenca de Santos, con una estimación de más de 700 Mbbl extremadamente ligero (43° API) y 3.000 Mcf de gas, lo que representa el mayor descubrimiento en el Presal de la Cuenca de Campos.

En cuanto al gas, la compañía tiene presencia en el país a través de Gas Natural Fenosa donde distribuye gas en el Estado de Río de Janeiro y Sao Paulo Sur, considerándose uno de los mercados más importantes de venta de gas natural para su uso como combustible de automoción.

En 2011 se realizaron tres estudios con distintos consorcios para reducir la incertidumbre técnica en un desarrollo pionero en la industria del GNL, crear competencia entre varios contratistas y obtener así unos costes de desarrollo y construcción más óptimos.

Repsol Sinopec Brasil se enorgullece de ser una empresa transparente y responsable en sus acciones. Por ello, contribuir al desarrollo sostenible es parte indisociable de sus actividades. Además de trabajar con total respeto a las exigencias de la legislación, la compañía invierte constantemente en soluciones que protejan el medio ambiente, las comunidades y, por encima de todo, a las personas.

Para disminuir al máximo los posibles riesgos ambientales en sus actividades de exploración y producción *offshore*, se elaboró el *Plan de Respuesta ante Emergencias*. El plan ha sido desarrollado a partir de rigurosas prácticas corporativas difundidas en la industria del petróleo y está alineado con los procedimientos operativos de todas las empresas contratadas por la compañía. Asimismo, el plan busca instituir un canal de comunicación claro y directo, asegurando una respuesta rápida y eficiente a las emergencias.

Por su parte, Repsol Sinopec Brasil realiza inversiones en proyectos de I+D en colaboración con los más importantes centros de investigación y universidades del país, por medio de estudios cuyo objetivo es preservar el medio ambiente y avanzar tecnológicamente en el sector de petróleo.

El Centro Tecnológico 2 (CT2) de la Fundación Coppetec/UFRJ, en Iha do Fundão, representa un hito en la industria de petróleo y gas. El nuevo complejo es uno de los mayores polos de investigación de América Latina. Repsol Sinopec apoyó el proyecto y colaboró en la construcción del Laboratorio de Modelado de Impactos y Ecogestión de Depósitos de Petróleo.

Las directrices de Responsabilidad Corporativa (RC) de Repsol Sinopec están basadas en el modelo de RC de Repsol, que se fundamenta en la integración de las expectativas de sus partes interesadas en los procesos de toma de decisiones.

La presencia de Repsol en los índices de sostenibilidad y su reconocimiento, dos años consecutivos, como la mejor compañía del sector de petróleo y gas por el Dow Jones Sustainability Index, son pruebas de cómo Repsol ha sido capaz de ganarse la confianza de analistas e inversores institucionales que entienden la responsabilidad corporativa como un buen indicador de la calidad de gestión y gobierno de la empresa.

La Plataforma Educativa Repsol Sinopec ha colaborado en la capacitación de pescadores artesanales, proporcionando cualificación profesional y ciudadana a las comunidades costeras. El proyecto se inició en julio de 2009, se desarrolló en 15 ciudades y atendió a unas 10.000 personas.

El Plan Estratégico 2012-2016 de Repsol contempla un ambicioso programa de inversiones, constituyéndose el área de "upstream" en el motor de crecimiento de la compañía, con el foco inversor en diez proyectos clave de crecimiento, entre los que se incluyen algunos de los mayores éxitos exploratorios de los últimos años localizándose dos de los mayores proyectos en Brasil y el resto en Estados Unidos, Rusia, España, Venezuela, Perú, Bolivia y Argelia.

La presencia de Repsol en varias de las áreas geográficas con mayor potencial exploratorio del mundo, y su reconocida capacidad en la exploración en aguas profundas, han transformado a la compañía en una de las energéticas con mejores perspectivas de crecimiento.

La estrategia de Repsol Sinopec Brasil es continuar ampliando sus actividades de exploración y producción y participar en las próximas subastas realizadas por la *Agencia Nacional de Petróleo (ANP)*.

Los éxitos conseguidos en el prolífico bloque BM-S-9, en la cuenca de Santos, y los dos proyectos de desarrollo en Guará y Carioca, supondrán una base importante de crecimiento de los niveles de producción de Repsol Sinopec en el país, el cual es considerado como un proyecto clave de la compañía contemplado en el Plan Estratégico con Horizonte al 2014-2016.